



Warszawa, 26 czerwca 2012 r.



## Prezentacja Grupy Mercor

Wyniki za rok obrotowy  
2011/2012

Sprzedajemy bezpieczeństwo

## Zastrzeżenie

Niniejsze opracowanie zostało sporządzone wyłącznie w celach informacyjnych. Nie stanowi reklamy ani oferowania papierów wartościowych w publicznym obrocie. Zostały w nim wykorzystane źródła informacji, które MERCOR SA uznaje za wiarygodne i dokładne, jednak nie ma gwarancji, że są one wyczerpujące i w pełni odzwierciedlają stan faktyczny. Opracowanie może zawierać stwierdzenia dotyczące przyszłości, które stanowią ryzyko inwestycyjne lub źródło niepewności i mogą istotnie różnić się od faktycznych rezultatów. MERCOR SA nie ponosi odpowiedzialności za efekty decyzji, które zostały podjęte na podstawie niniejszego opracowania. Odpowiedzialność spoczywa wyłącznie na korzystającym z opracowania. Opracowanie podlega ochronie wynikającej z ustawy o prawie autorskim i prawach pokrewnych. Powielanie, publikowanie lub jego rozpowszechnianie wymaga pisemnej zgody MERCOR SA.

## Osoby prezentujące



**Krzysztof Krempeć**  
Prezes Zarządu



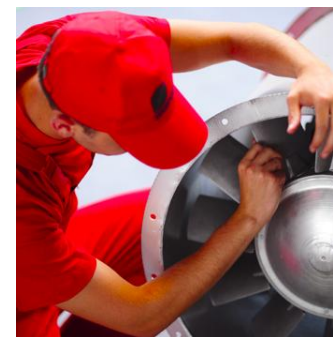
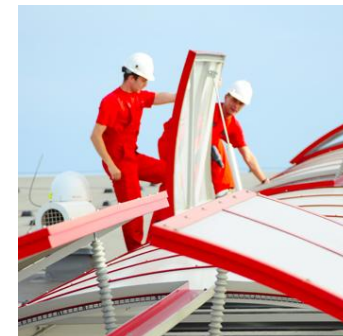
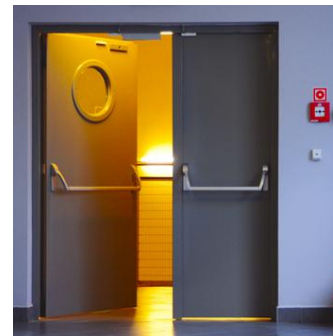
**Grzegorz Lisewski**  
Pierwszy Wiceprezes Zarządu

1. Grupa Mercor w skrócie
2. Mercor po roku obrotowym 2011/2012
3. Zamówienia
4. Strategia i najbliższe plany
5. Podsumowanie
6. Załączniki



## GRUPA MERCOR W SKRÓCIE


- Jeden z **liderów europejskiego rynku** w branży systemów biernych zabezpieczeń przeciwpożarowych
- **Jedyna na polskim rynku** spółka oferująca kompleksowe rozwiązania z **czterech segmentów** rynku biernych zabezpieczeń przeciwpożarowych:
  - oddzielenia przeciwpożarowe (drzwi i bramy)
  - systemy oddymiania i odprowadzania ciepła oraz doświetleń dachowych
  - systemy wentylacji pożarowej
  - zabezpieczenia ogniochronne konstrukcji budowlanych
- Posiada spółki zależne na **7 europejskich** rynkach, **8 zakładów produkcyjnych** w **5 krajach** w Europie
- Zatrudnia ok. **1000 pracowników**




## Spółki i zakłady produkcyjne Grupy

### Spółki Grupy:

Polska:  

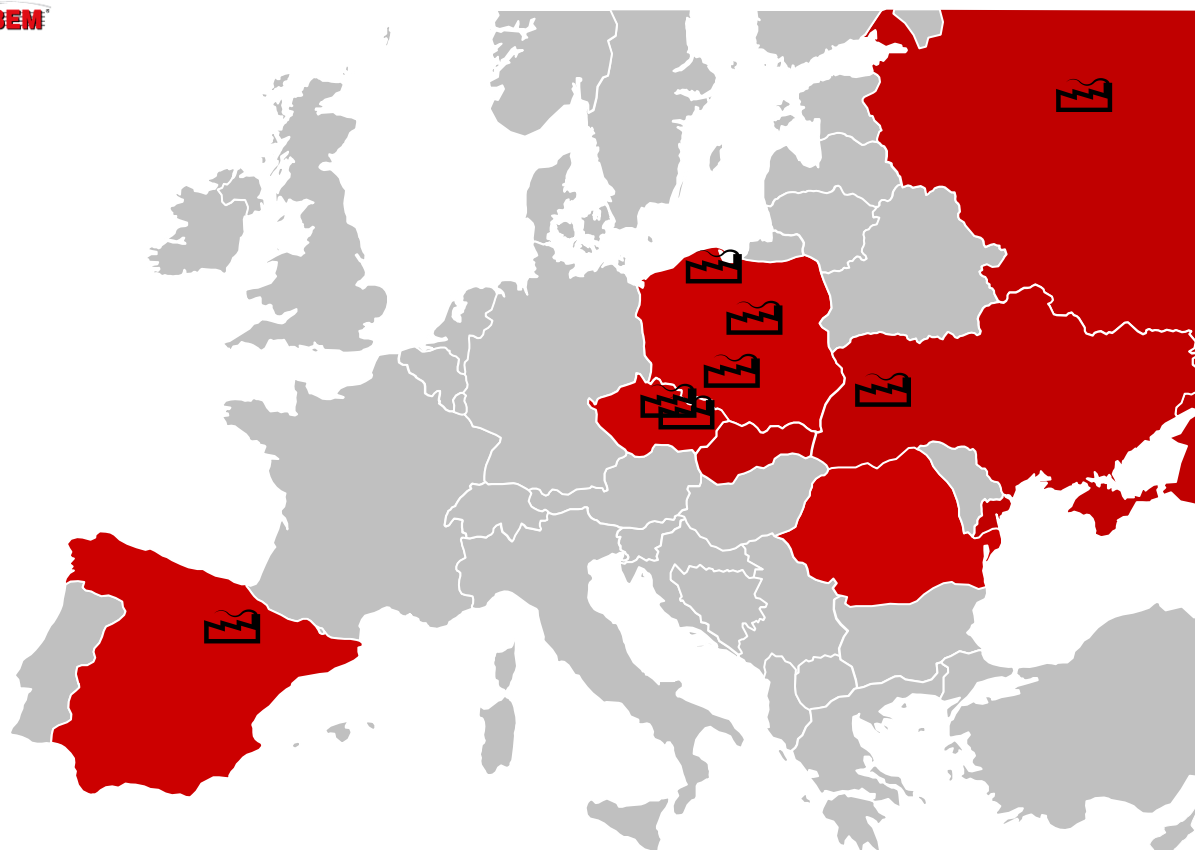
Czechy i Słowacja: 

Hiszpania: 

Ukraina: 

Rosja: 

Rumunia:   
FIRE PROTECTION SYSTEMS S.R.L



### Zakłady produkcyjne

#### Polska:

1. Ciepłowo k/Gdańska
2. Dobrzeń Wielki k/Opola
3. Mirosław k/Płocka

#### Czechy:

4. Mariánské Hory k/Ostrawy
5. Nemetice k/Ostrawy

#### Hiszpania:

6. Madryt

#### Rosja:

7. Tuła pod Moskwą

#### Ukraina:

8. Lwów



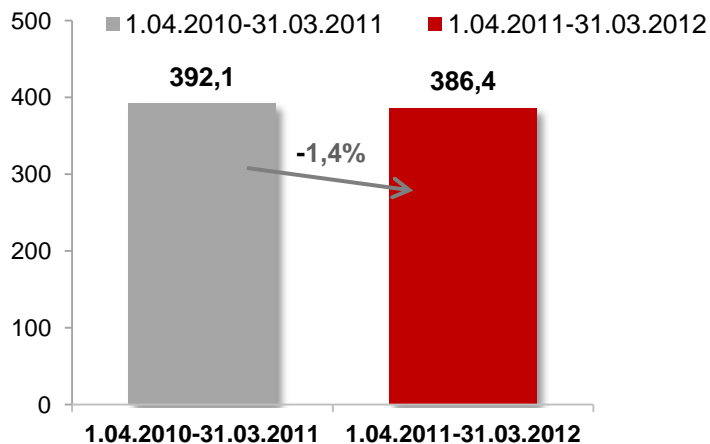
## MERCOR PO ROKU OBROTOWYM 2011/2012



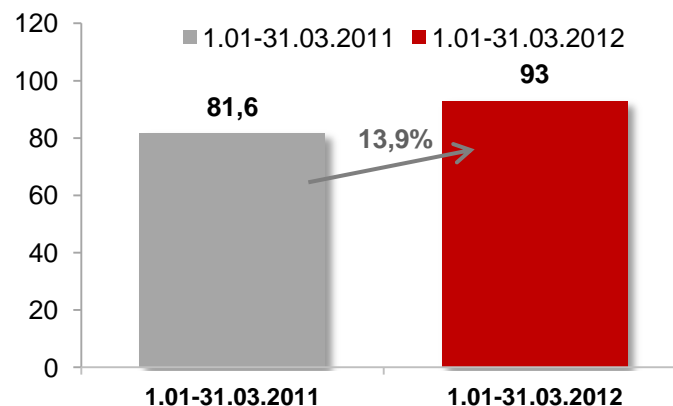
## Przychody Grupy Mercor w roku obrotowym 2011/2012 (1.04.2011 – 31.03.2012)

- Sprzedaż Grupy na zbliżonym do ubiegłorocznego poziomie, pomimo rezygnacji z umów spoza strategicznego obszaru biznesu w spółce BEM.
- Dalszy wzrost sprzedaży na rynkach macierzystych Grupy w Europie Środkowo-Wschodniej
- Wyraźny wzrost sprzedaży eksportowej - o 33,5% (na rynkach, gdzie nie działają spółki z Grupy)
- Wysoka dynamika sprzedaży na rynku rosyjskim i ukraińskim
- Utrzymanie sprzedaży na rynku hiszpańskim na zbliżonym do ubiegłorocznego poziomie, pomimo trudnej sytuacji rynkowej w Hiszpanii
- Dynamiczny wzrost sprzedaży produktów z zakresu zabezpieczeń konstrukcji pochodzących ze spółki Tecresa w ramach spółek Grupy Mercor oraz na rynkach eksportowych
- Dobra, utrzymująca się, dynamika wzrostu przychodów w segmencie usług serwisowych: wzrost o 25% r/r

Przychody za rok obrotowy 2011/2012 [mln zł]

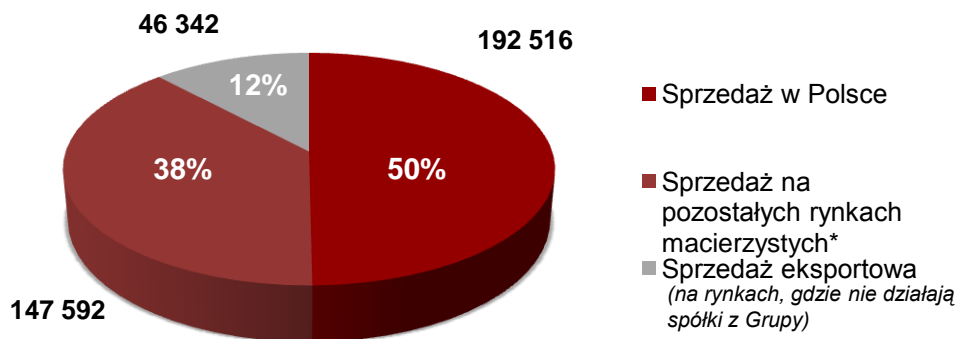


Przychody za 4Q roku obrotowego 2011/2012 [mln zł]



# Sprzedaż Grupy na poszczególnych rynkach w roku obrotowym 2011/2012

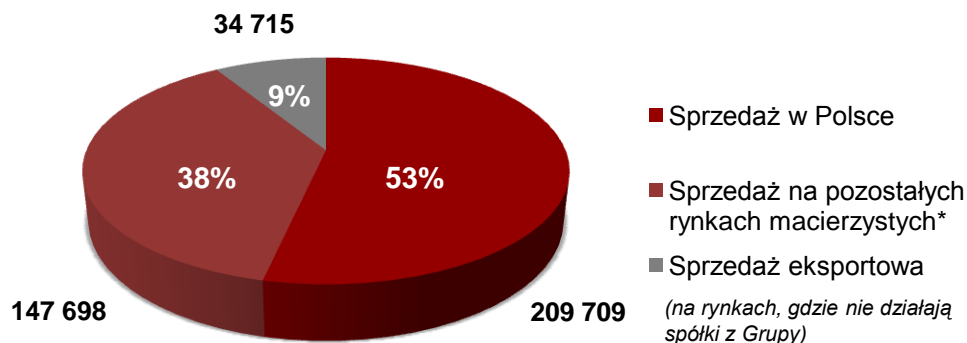
## Sprzedaż Grupy na poszczególnych rynkach w roku obrotowym 2011/2012



rok 2011/2012

- Wzrost sprzedaży eksportowej w roku obrotowym 2011/2012 o 33,5%
- Dynamiczny wzrost sprzedaży na najważniejszych rynkach eksportowych:
  - Francja (wzrost o 78%)
  - kraje Beneluksu (wzrost o 39%)
  - Dania (wzrost o 213%)
- Dynamiczny wzrost sprzedaży eksportowej działu oddzieleń przeciwpożarowych o 26% r/r

## Sprzedaż Grupy na poszczególnych rynkach w okresie 1.04.2010 – 31.03.2011

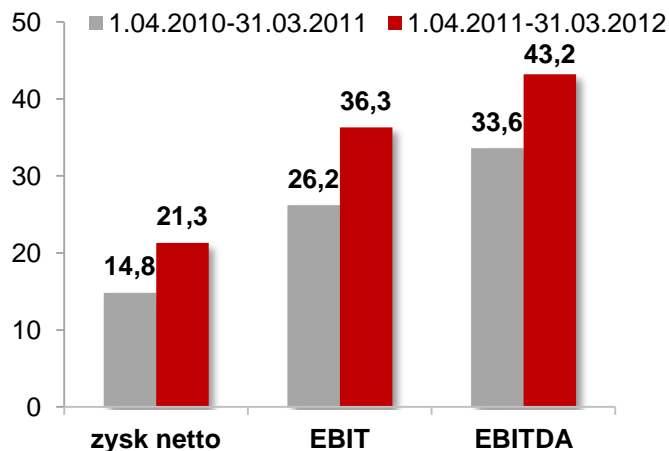


rok 2010/2011

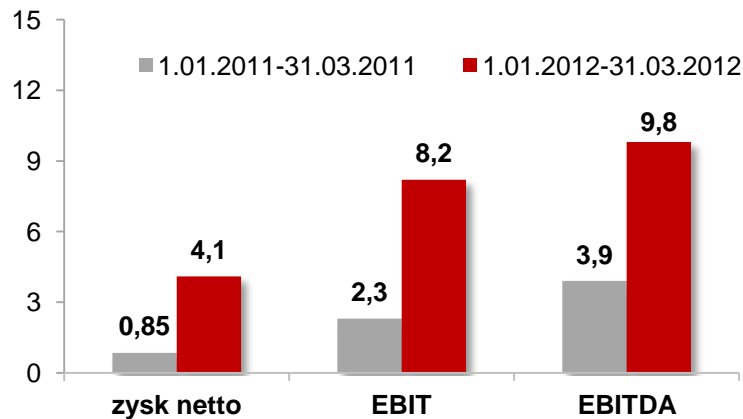
\* Rosja, Ukraina, Czechy, Słowacja, Rumunia, Hiszpania

# Wyniki Grupy Mercor za rok obrotowy 2011/2012 (1.04.2011 – 31.03.2012)

## Wyniki za rok obrotowy 2011/2012 [mln zł]



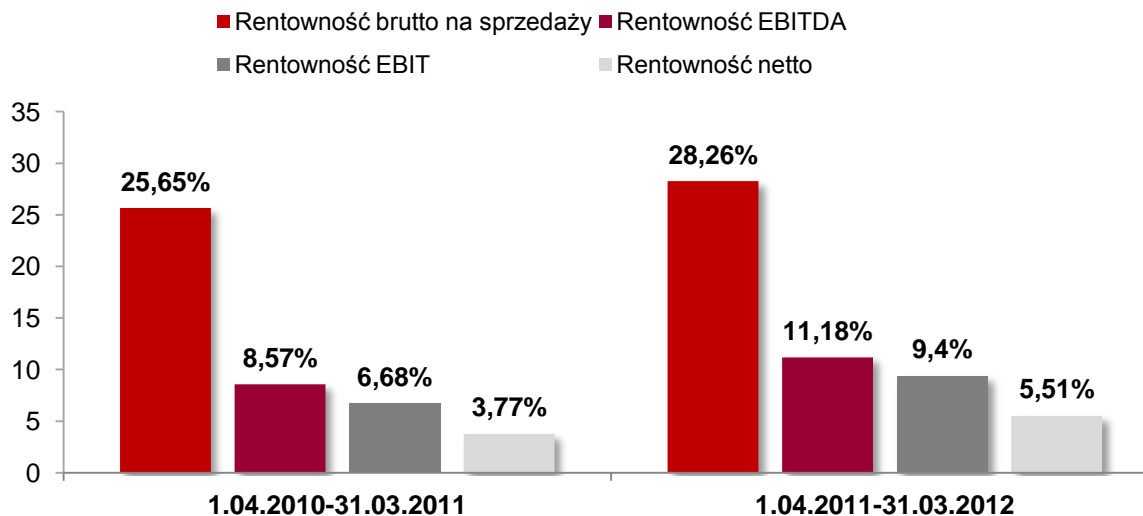
## Wyniki za 4Q roku obrotowego 2011/2012 [mln zł]



- Wyraźna poprawa wyników spółki przy podobnej wielkości sprzedaży – widoczne efekty prowadzonego programu naprawczego.
- Dobre wyniki po 4 kwartałach roku obrotowego 2011/2012 osiągnięte w trudnym otoczeniu makroekonomicznym: wzrost wyniku EBITDA o 28,6%, zysku netto o 44%.
- Oszczędności na kosztach ogólnego zarządu (16,8%), kosztach sprzedaży (2%) i produkcji (4,8%).
- Decyzja o dokonaniu odpisu aktualizującego wartość udziałów w BEM Sp. z o.o. oraz Tecresa Catalunya srl w wysokości 108,7 mln zł (na poziomie sprawozdania jednostkowego Mercor SA). Wartość firmy wykreowana w wyniku akwizycji (goodwill) na niezmienionym poziomie.

# Wskaźniki zyskowności Grupy Mercor w roku obrotowym 2011/2012 (1.04.2011 - 31.03.2012)

## Wskaźniki rentowności



- Rosnące wskaźniki rentowności na wszystkich poziomach
- Widoczne efekty prowadzonych działań naprawczych, w tym restrukturyzacji BEM
- Widoczne efekty działań mających na celu wzrost sprzedaży w Mercor SA oraz efekty prac oszczędnościowych
- Marże w eksporcie powyżej średniej

## Przeгляд wyników za rok obrotowy 2011/2012 w podziale na spółki

01.04.2011 - 31.03.2012									
[tys. zł]	Mercor	Hasil	Tecresa	Bem	Mercor Ukraina	Mercor Rumunia	Mercor Proof	Korekty konsolid.	Razem
Sprzedaż	227 608	70 014	57 374	44 520	7 858	3 255	21 169	-45 348	386 450
EBIT	34 925	2 057	1 764	1 253	1 381	144	409	-5 604	36 328
EBITDA	37 782	3 321	2 716	2 478	1 620	156	726	-5 604	43 194
Wynik netto	-83 897*	1 192	792	-402**	1 213	241	349	101 811	21 298

01.04.2010 - 31.03.2011									
[tys. zł]	Mercor	Hasil	Tecresa	Bem	Mercor Ukraina	Mercor Rumunia	Mercor Proof	Korekty konsolid.	Razem
Sprzedaż	193 329	68 098	68 342	77 669	3 058	3 990	9 952	-32 319	392 122
EBIT	24 814	3 101	4 796	-6 898	-96	543	324	-350	26 212
EBITDA	28 003	4 652	5 727	-5 597	100	568	510	-350	33 591
Wynik netto	-24 020	2 402	3 285	-6 786	-76	375	116	39 520	14 794

\* Po przeprowadzeniu działań restrukturyzacyjnych oraz w celu bardziej przejrzystego przedstawienia obecnej struktury wartości Grupy została podjęta decyzja o dokonaniu odpisu aktualizującego wartość posiadanych przez Grupę udziałów w BEM Sp. z o.o. (na kwotę 58,6 mln zł) oraz Tecresa Catalunya srl (na kwotę 50,1 mln zł) na poziomie sprawozdania jednostkowego Mercor SA. Łączna wartość odpisu to 108,7 mln zł. Jednocześnie wartość firmy wykreowana w wyniku akwizycji (goodwill) pozostała niezmienną.

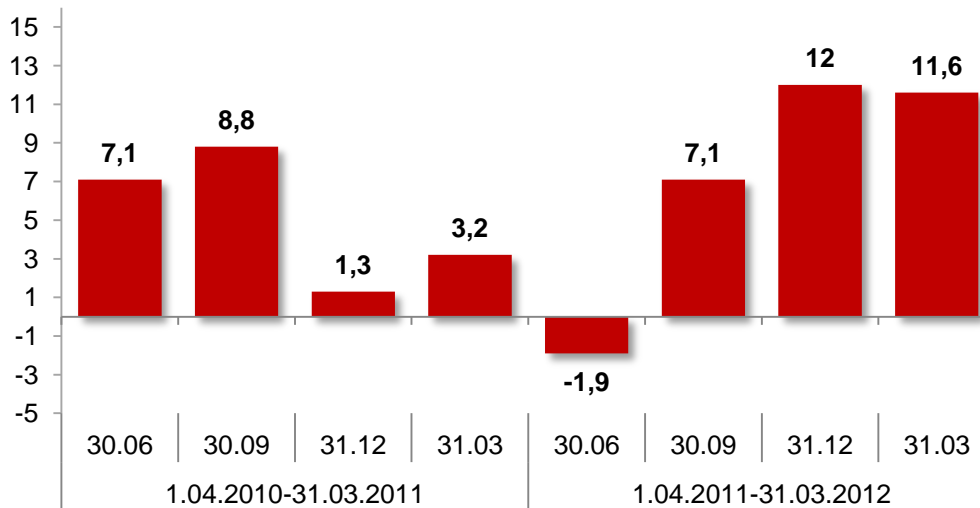
\*\* W marcu 2012 r. Spółka odnotowała jednorazowy zysk w wysokości 5,6 mln zł na sprzedaży nieruchomości do Mercor SA.

## Sytuacja w poszczególnych spółkach Grupy

- ❑ **Mercor SA** – utrzymywanie wysokiej efektywności i sprawności biznesowej, wprowadzenie do sprzedaży nowych produktów, m.in. wentylatora dachowego mcr Pasat, przeciwpożarowych drzwi stalowych bezprzylgowych mcr Alpe Plus czy oddymiających klap żaluzyjnych mcr LAM w zmodyfikowanej wersji
- ❑ Dynamiczny rozwój sprzedaży **Mercor Proof** (Rosja) : 112% oraz w **Mercor Ukraina**: 157%
- ❑ **Tecresa** - rozwój sprzedaży produktów - na osłabionym kryzysem rynku hiszpańskim oraz w ramach Mercor SA i całej Grupy - z marżami na zakładanym poziomie; zmniejszenie kosztów produktów (w pionie zabezpieczeń konstrukcji i oddymiania) oferowanych przez Tecresę w celu zachowania marżowości i zwiększenia udziałów rynkowych
- ❑ Widoczne efekty restrukturyzacji w **BEM** i kontynuacja działań mających na celu ugruntowanie pozycji spółki
- ❑ Widoczny wzrost marżowości w **Grupie Hasil** na rynku czeskim i słowackim; rozbudowa struktur handlowych w Czechach i reorganizacja procesu produkcyjno-handlowego

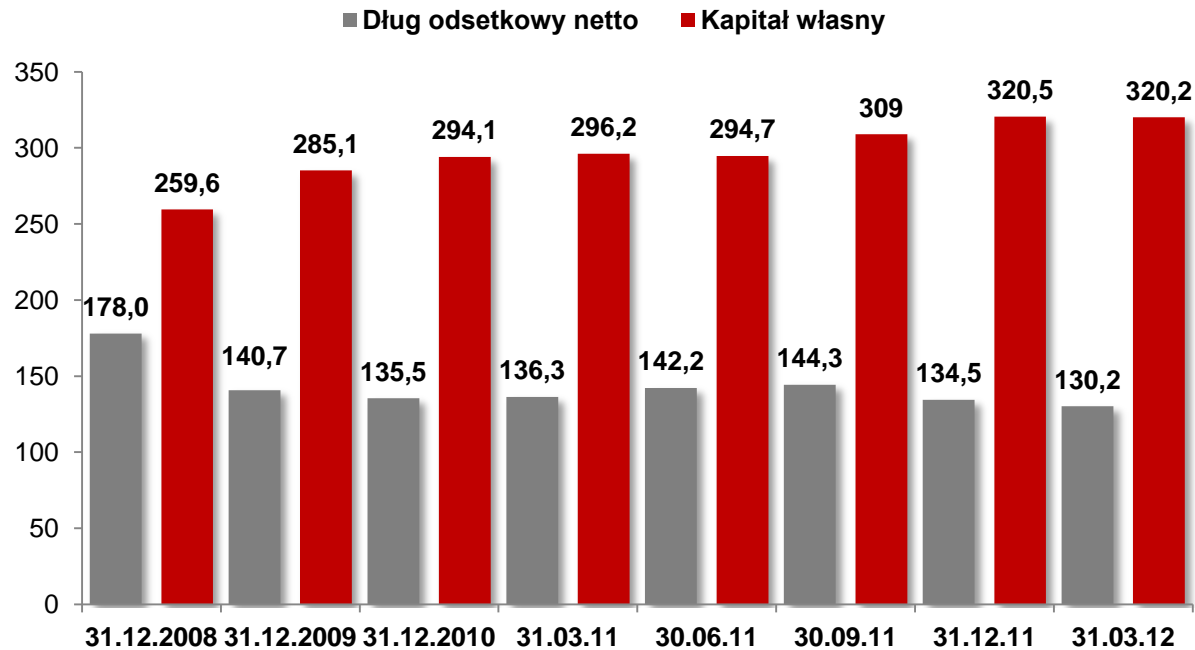
## Cash flow operacyjny

Przepływy z działalności operacyjnej [mln zł]



- Znaczna poprawa przepływów z działalności operacyjnej: 28,8 mln zł wobec 20,4 mln zł rok wcześniej.

## Dług odsetkowy netto i kapitał własny [mln zł]



- Wskaźnik długu do kapitałów własnych na bezpiecznym poziomie
- Spadek wskaźnika długu netto do EBITDA (do poziomu 3)

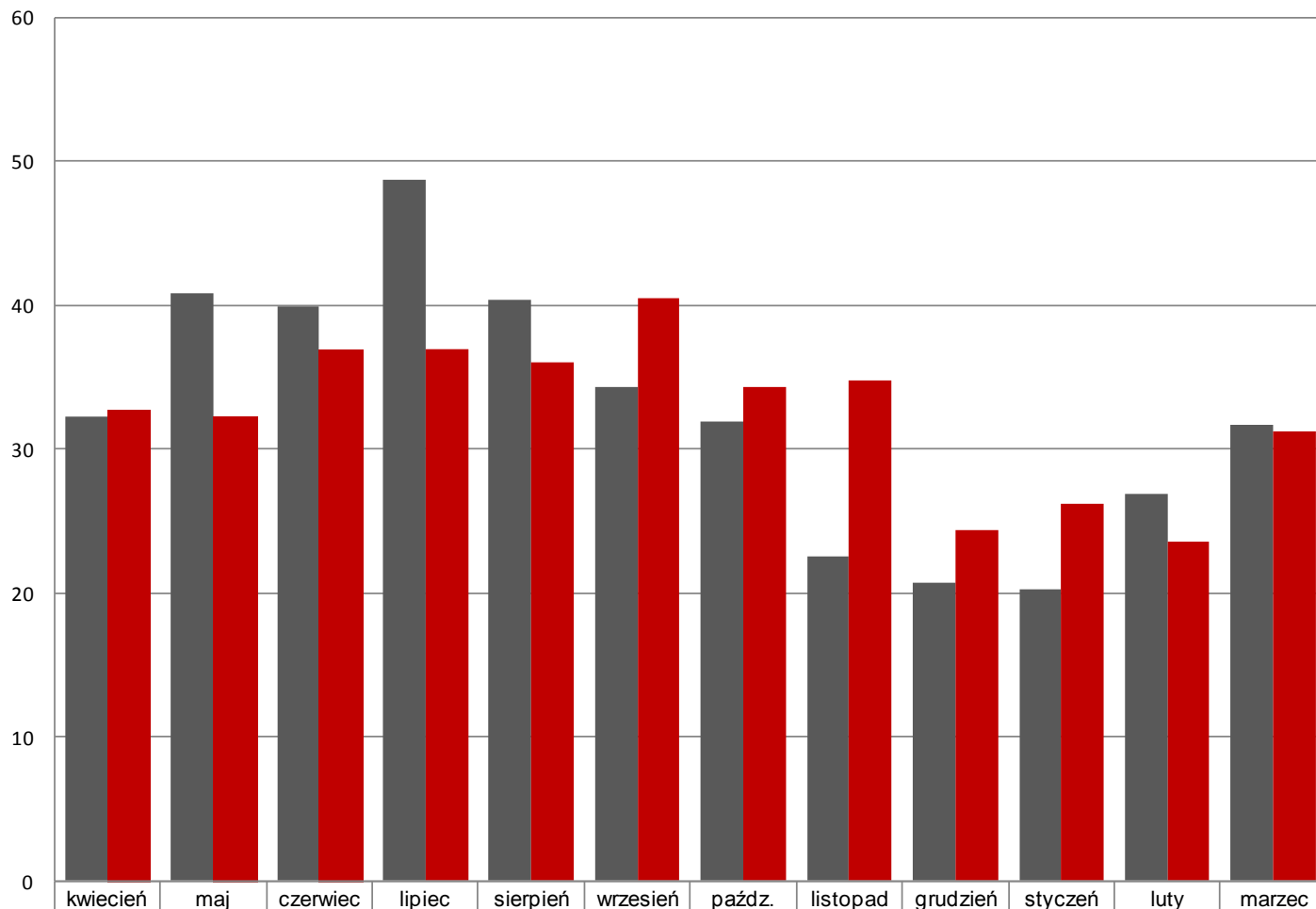




## ZAMÓWIENIA

## Pozyskane zamówienia w roku obrotowym 2011/2012

Grupa Mercor - pozyskane zamówienia w poszczególnych miesiącach [mln zł]



■ Dane porównywalne Y-1	32,2	40,8	39,9	48,7	40,3	34,3	31,9	22,5	20,7	20,3	26,9	31,7
■ Rok obrotowy 2011/2012	32,7	32,2	36,9	36,9	36,0	40,5	34,3	34,8	24,4	26,2	23,6	31,2

## Przykładowe zamówienia pozyskane w roku obrotowym 2011/2012

- Budynki użyteczności publicznej, m.in. Centrum Technologii „Ochota” Uniwersytetu Warszawskiego (CeNT); szpital w Ostrawie (FNO Ostrava); szpital Juana Carlosa w Mostoles w Hiszpanii; Szpital w Calais we Francji; Europejski Trybunał Obrachunkowy.
- Nieruchomości komercyjne m.in. centrum handlowe IKEA w Hiszpanii, budynek Ufficio Primo w Warszawie, fabryka Weyerhaeuser w Gdańsku, Park Handlowy Europa Centralna Gliwice.
- Obiekty sportowe m.in.: Stadion Narodowy, Stadion Lwów Arena, Stadion PGE Arena, Stadion Wisła Kraków.
- Infrastruktura komunikacyjna - lotniska m.in. w Warszawie, Poznaniu, Wrocławiu i Gdańsku oraz na Ukrainie: we Lwowie; dworce kolejowe m.in. we Wrocławiu czy Gdyni.



## Wolf Bracka – produkty Grupy Mercor



### Wentylacja pożarowa:

- klapy przeciwpożarowe, głównie jednopłaszczyznowe klapy odcinające typu mcr FID S i FID PRO – blisko **540 szt.** Część klap dostarczona jako zestawy baterii o dużych wymiarach do zastosowania w kanałach do oddymiania
- klapy transferowe mcr WIP i zestawy nadciśnieniowe z klapami mcr PL1

### Oddzielenia przeciwpożarowe:

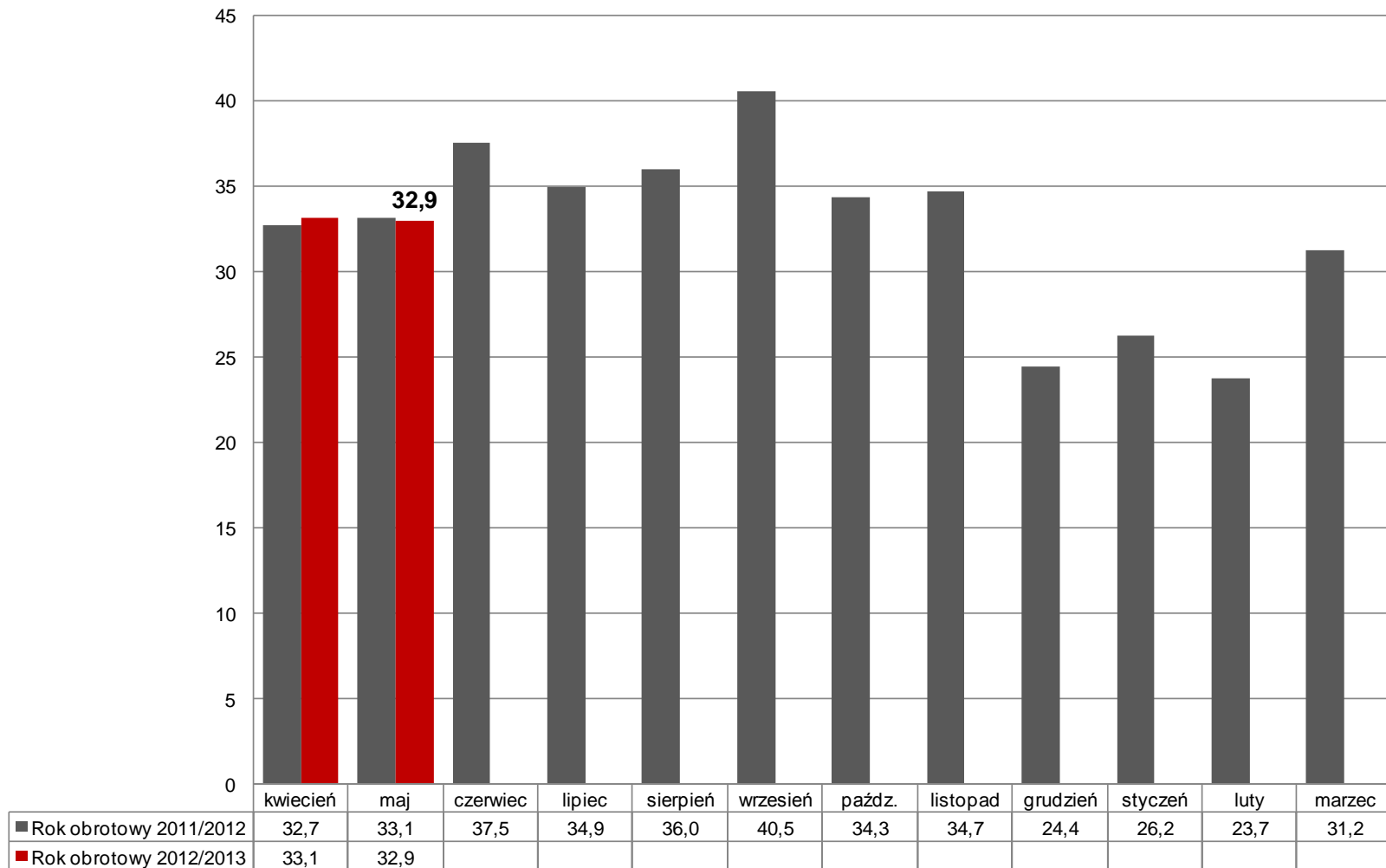
drzwi stalowe typu mcr Alpe EI60 - w sumie blisko **240 szt.**, w tym:

- z podwyższoną izolacyjnością akustyczną (dotyczy 95% drzwi)
- jedno- i dwuskrzydłowe,
- przylgowe lub bezprzylgowe,
- z blachy nierdzewnej lub malowane



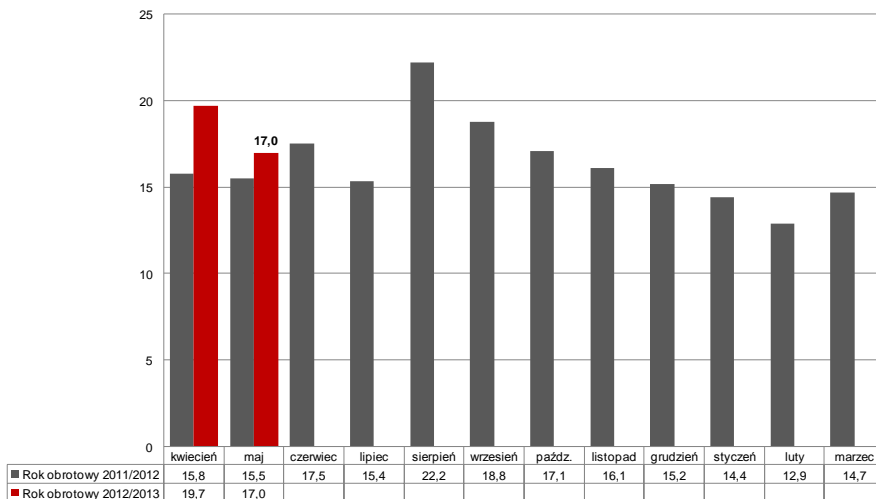
## Pozyskane nowe zamówienia

**Grupa Mercor - pozyskane nowe zamówienia w poszczególnych miesiącach [mln zł]**

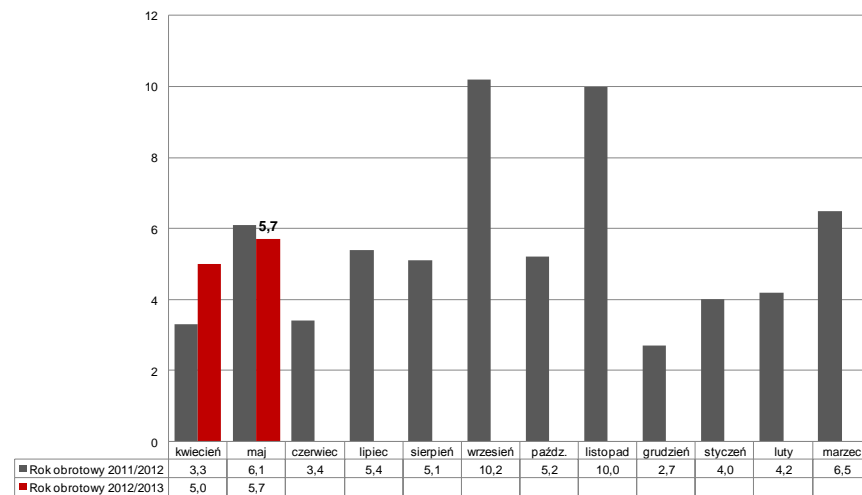


# Pozyskane nowe zamówienia

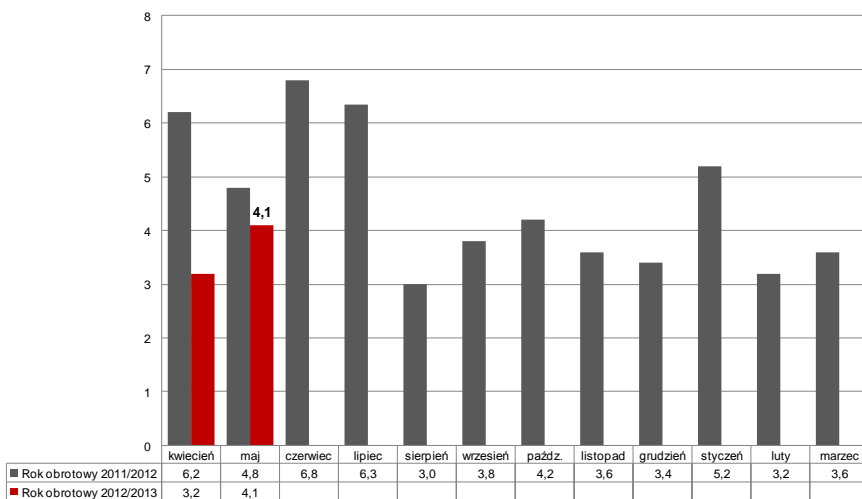
Mercor SA - pozyskane nowe zamówienia w poszczególnych miesiącach [mln zł]



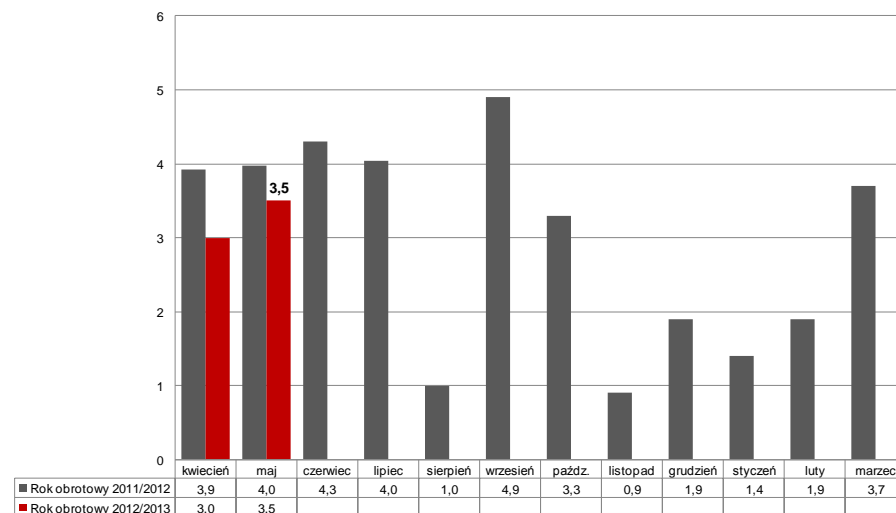
Grupa Hasil - pozyskane nowe zamówienia w poszczególnych miesiącach [mln zł]



Tecresa - pozyskane nowe zamówienia w poszczególnych miesiącach [mln zł]

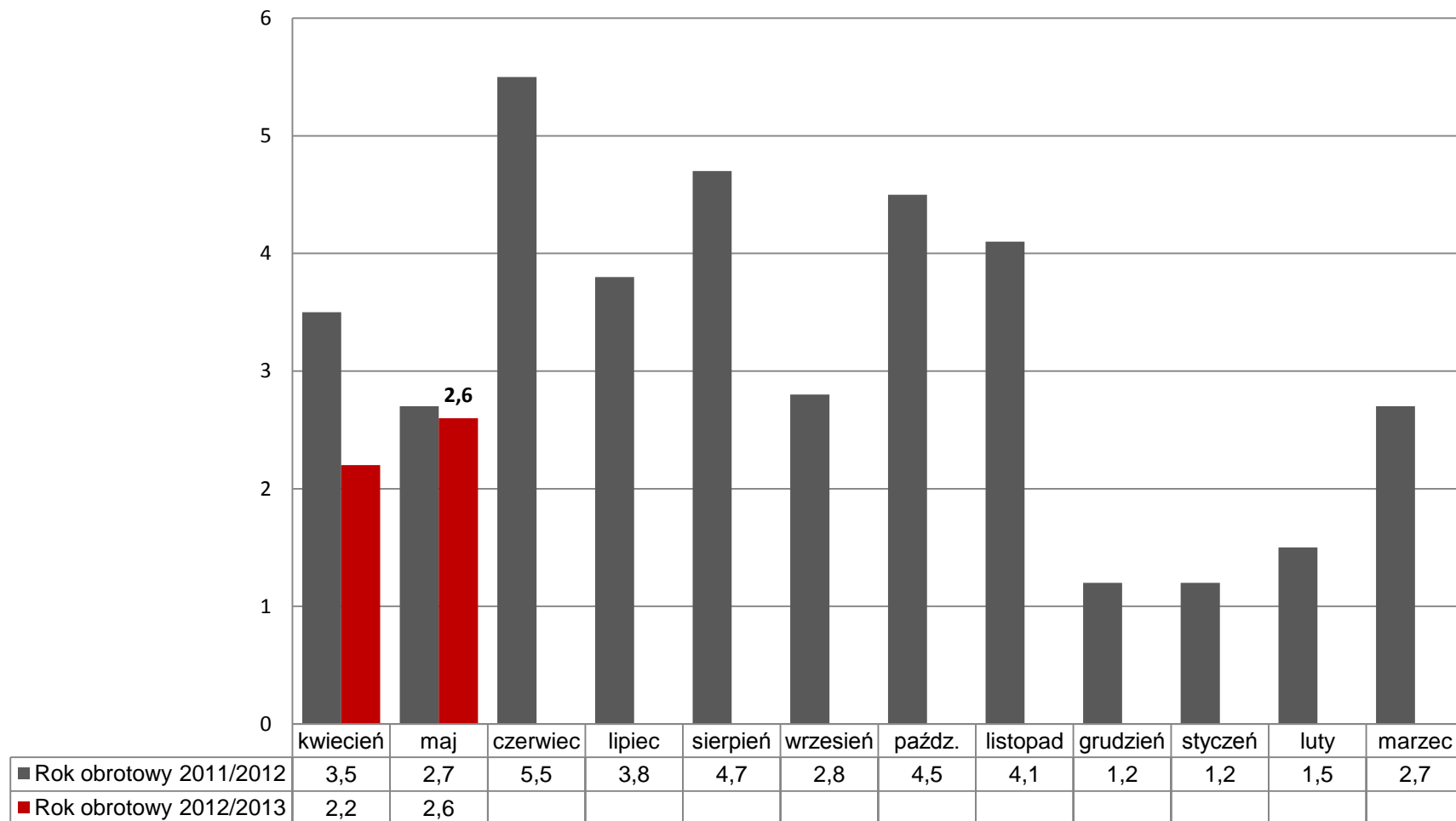


BEM - pozyskane nowe zamówienia w poszczególnych miesiącach [mln zł]



## Pozyskane nowe zamówienia

Pozostałe spółki - pozyskane nowe zamówienia w poszczególnych miesiącach [mln zł]



# Przykładowe zamówienia pozyskane w kwietniu i maju 2012 r.

## Kwiecień 2012 r.

- Budynek Loterie National w Luksemburgu; realizacja oddzielen przeciwpożarowych
- Stadion piłkarski w Lille we Francji; realizacja oddzielen przeciwpożarowych
- Galeria Katowicka; realizacja systemu oddymiania
- Centrum Nowych Technologii „Ochota” Uniwersytetu Warszawskiego (CeNT); realizacja oddzielen przeciwpożarowych (kolejny etap)
- Centrum Nanotechnologii Politechniki Gdańskiej; realizacja oddzielen przeciwpożarowych
- Centrum Biotechnologii Politechniki Warszawskiej; realizacja wentylacji pożarowej
- Centrum dystrybucyjne Jeronimo Martins w Sieradzu; realizacja systemu oddymiania
- Zakład Przeróbki Mechanicznej Węgla należący do LW Bogdanka; wykonanie zabezpieczenia ogniochronnego konstrukcji stalowych

## Maj 2012

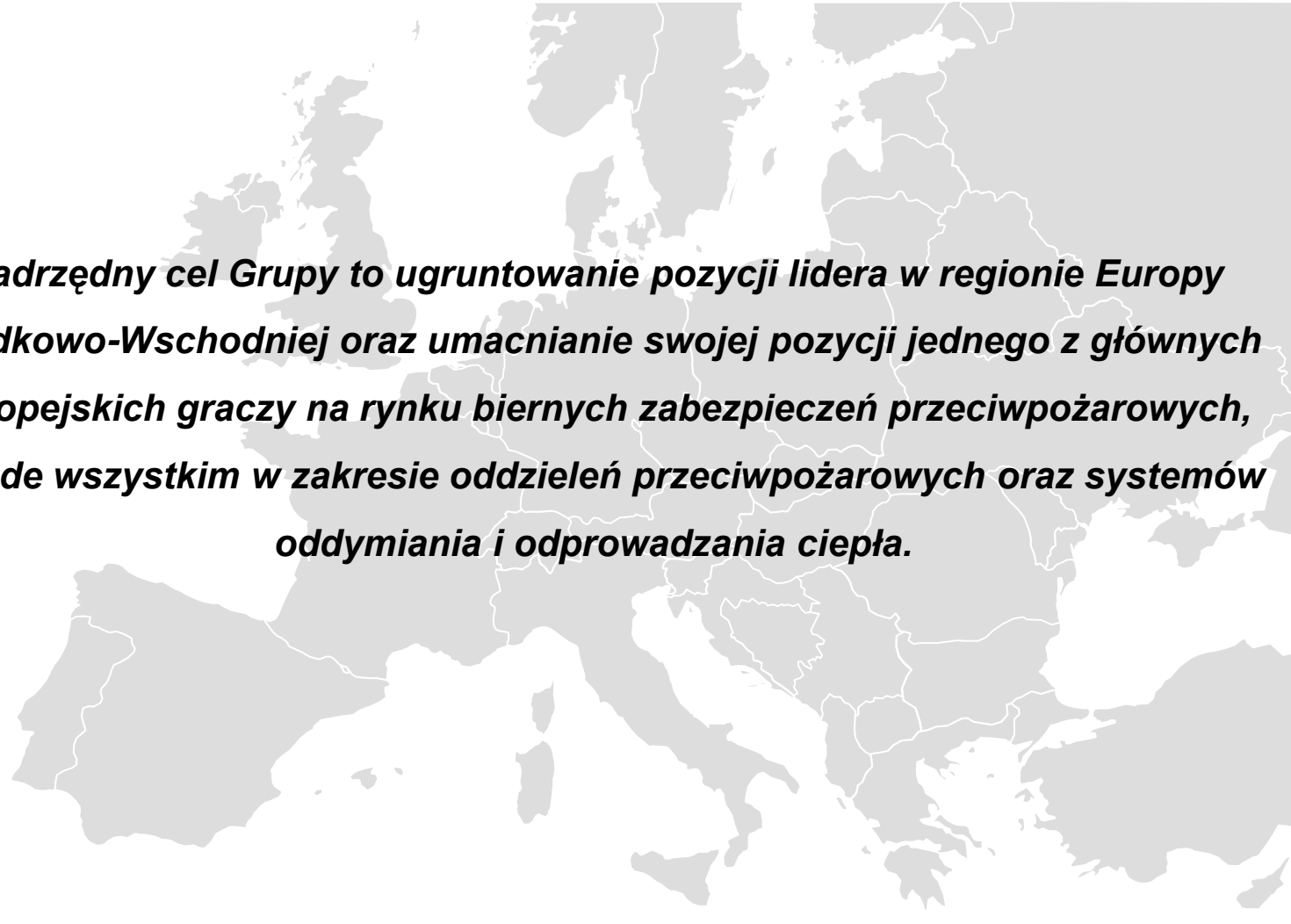
- Techmania Science Center Škoda w Pilnie, Czechy; realizacja oddzielen przeciwpożarowych
- Centralny Depozyt Biblioteki Narodowej w Pradze; realizacja oddzielen przeciwpożarowych
- Hale produkcyjne dla koncernu Volkswagen Group oraz Renault, Jekaterynburg, Rosja; realizacja systemu oddymiania grawitacyjnego
- Zakład produkcyjny dla firmy NUTRICIA (Danone), Istra, Rosja; realizacja systemu oddymiania grawitacyjnego
- Zakład produkcyjny dla francuskiego koncernu Faurecia, Kaługa, Rosja; realizacja systemu oddymiania grawitacyjnego
- Centrum Laboratoryjne Nauk Przyrodniczych Uniwersytetu Kardynała Štefana Wyszyńskiego w Warszawie; realizacja wentylacji pożarowej
- Katowickie Centrum Biznesu; realizacja systemu wentylacji pożarowej





## STRATEGIA I NAJBLIŻSZE PLANY

## Długookresowy cel Grupy Mercor



***Nadrzędny cel Grupy to ugruntowanie pozycji lidera w regionie Europy Środkowo-Wschodniej oraz umacnianie swojej pozycji jednego z głównych europejskich graczy na rynku biernych zabezpieczeń przeciwpożarowych, przede wszystkim w zakresie oddzieleń przeciwpożarowych oraz systemów oddymiania i odprowadzania ciepła.***

## Plany strategiczne Grupy Mercor

Plany strategiczne Grupy Mercor obejmują trzy podstawowe kierunki działań, które mają zapewnić Spółce wzrost sprzedaży, udziału w rynku, a w efekcie także zwiększenie zysku.

Te kierunki to:

- **dalszy wzrost efektywności**  
głównie poprzez konsolidację wewnętrzną Grupy Mercor i optymalizację procesów biznesowych
- **pozyskiwanie nowych rynków zbytu**
  - poprzez kontynuację rozwoju eksportu w wybranych kierunkach, zwłaszcza do Francji, krajów Beneluksu i Skandynawii
  - poprzez rozwój produkcji w Rosji i na Ukrainie
- **wprowadzanie do oferty nowych, lepszych produktów w zakresie biernych zabezpieczeń przeciwpożarowych**  
obecnie prace nad nowymi produktami składają się na bazę blisko 30 projektów R&D



## PODSUMOWANIE

## Podsumowanie

- ❑ Dobre wyniki roku obrotowego 2011/2012 osiągnięte w trudnym otoczeniu makroekonomicznym: wzrost wyniku EBITDA o 28,6% i zysku netto o 44%.
- ❑ Systematyczna poprawa efektywności Grupy - wzrost marż na sprzedaży, oszczędności w kosztach operacyjnych, niższe koszty ogólnego zarządu.
- ❑ Wzrost sprzedaży eksportowej (poza rynki macierzyste) o 33,5%, uzyskiwane w eksporcie marże powyżej średniej w Grupie.
- ❑ Poziom wartości zamówień zdobytych w roku obrotowym 2011/2012 zbliżony do ubiegłorocznego, pomimo trudnych warunków rynkowych oraz celowego ograniczenia skali sprzedaży BEM, związanego z restrukturyzacją tej Spółki.



**Mercor SA**  
**ul. Grzegorza z Sanoka 2**  
**80-408 GDAŃSK**  
**tel. 00 48 58 341 42 45**  
**fax. 00 48 58 341 39 85**  
**mercor@mercor.com.pl**  
**www.mercor.com.pl**



## ZAŁĄCZNIKI

## Rozliczenia ze spółkami Grupy PBG

- Kaucje gwarancyjne  
Należności od Hydrobudowy na dzień 14 czerwca 2012: 497,5 tys. zł. Są to wyłącznie kaucje gwarancyjne, należności te nie są wymagalne. Kaucje te są w całości ubezpieczone w Euler Hermes.
  
- Kwoty do zafakturowania  
W związku z realizacją kontraktu na Stadionie Narodowym, pozostała do zafakturowania przez BEM kwota 799 tys. zł, należna od konsorcjum Alpine Hydrobudowa, z czego 399,8 tys. zł dotyczy Hydrobudowy. Powyższe koszty realizacji ubezpieczone są w ramach ubezpieczenia należności w opcji tzw. ubezpieczenia kosztów produkcji w Euler Hermes.



## Unikalny model biznesowy

### Projektowanie

- ❑ Współtworzenie projektów budowlanych
- ❑ Zespół sprzedażowy złożony z wykwalifikowanych inżynierów

### Produkcja

- ❑ Produkcja wyrobów na indywidualne zamówienie klienta
- ❑ Własna produkcja dająca możliwość stałej kontroli nad jakością, terminami realizacji oraz kosztami

### Sprzedaż

- ❑ Sieć handlowców pracujących w grupach, uporządkowanych w ramach struktury biur handlowych
- ❑ Biura sprzedaży w Polsce, Czechach, na Słowacji, Ukrainie, w Rumunii, w Rosji i w Hiszpanii

### Montaż

- ❑ Kadra inżynierów, zajmująca się realizacją kontraktów budowlanych
- ❑ Własne ekipy montażowe
- ❑ Współpraca na stałe z firmami zewnętrznymi

### Serwis

- ❑ Gwarancja jakości i właściwości wyrobów obejmująca okres od roku do nawet dziesięciu lat
- ❑ Profesjonalny serwis wyrobów będący podstawą posiadania i utrzymania gwarancji

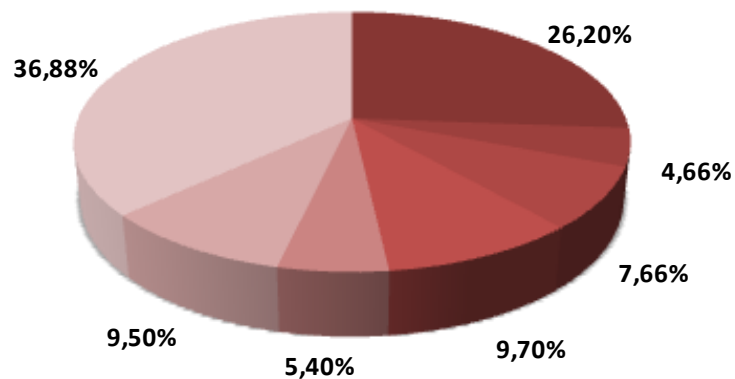
## Rynek biernych zabezpieczeń przeciwpożarowych - charakterystyka

- Ścisłe regulacje prawne, w tym kwestia dopuszczeń powoduje, że jest to rynek:
  - o dużych barierach wejścia,
  - mniej podatny na koniunkturę.
- Popyt na bierne zabezpieczenia rośnie szybciej niż rynek budowlany.
- Rynek rozdrobniony z dużymi możliwościami konsolidacyjnymi.
- Większość firm działających na rynku koncentruje się na jednym z segmentów, tj. oddzieleniach przeciwpożarowych, systemach oddymiania, wentylacji bądź zabezpieczeniach konstrukcji.
- Czynnikiem decydującym o przewadze jest kompleksowość zarówno produktowa jak i projektowa, czyli oferowanie nie tylko produktu, ale i całościowej usługi.
- Innowacyjność architektoniczna projektów budowlanych powoduje, że przewagę rynkową uzyskują firmy mogące sprostać indywidualnym wymaganiom klientów.

## Główne czynniki wzrostu rynku biernych zabezpieczeń przeciwpożarowych

- Rosnący udział biernych zabezpieczeń przeciwpożarowych w rynku budowlanym.
- Coraz ostrzejsze regulacje prawne w zakresie bezpieczeństwa (rynek regulowany).
- Rozwój polityki rabatowej przez firmy ubezpieczeniowe.
- Rozwój polityki korporacyjnej przez firmy dążące do zaostrzenia istniejących regulacji prawnych w zakresie bezpieczeństwa.
- Coraz wyższa świadomość i wymagania inwestorów.
- **Konieczność modernizacji zabezpieczeń przeciwpożarowych w już istniejących budynkach.**
- **Rozwój usług serwisowych dla urządzeń przeciwpożarowych.**

## Akcjonariat Mercor SA



- Krzysztof Krempeć - 4.102.886 akcji; 26,2% udziału w ogólnej liczbie głosów
- ING TFI S.A. - 730.230 akcji; 4,66% udziału w ogólnej liczbie głosów (1)
- ING OFE - 1.200.000 akcji; 7,66% udziału w ogólnej liczbie głosów (2)
- AVIVA OFE AVIVA BZ WBK - 1.519.347 akcji; 9,7% udziału w ogólnej liczbie głosów (3)
- Quercus TFI - 884.873 akcje; 5,4% udziału w ogólnej liczbie głosów (4)
- N50 Cyprus Limited - 1.488.140 akcji; 9,5% udziału w ogólnej liczbie głosów
- Pozostali - 36,88%

(1) Zgodnie z zawiadomieniem z dnia 20.10.2011

(2) Zgodnie ze zgłoszeniem na ZWZA zwołanym na dzień 23.09.2011

(3) Zgodnie ze zgłoszeniem na ZWZA zwołanym na dzień 23.09.2011

(4) Zgodnie z zawiadomieniem z dnia 08.09.2010

## Historia Spółki – ważne daty

**1988**

- Założenie spółki w Gdańsku. Działalność głównie jako firma handlowa, koncentrująca się na oferowaniu produktów firm zagranicznych

**1993**

- Rozpoczęcie produkcji drzwi przeciwpożarowych drewnianych

**1996**

- Rozpoczęcie produkcji przeciwpożarowych drzwi profilowych oraz stalowych

**1997**

- Rozpoczęcie produkcji pasm świetlnych i klap dymowych

**2000**

- Rozpoczęcie produkcji klap przeciwpożarowych do kanałów wentylacyjnych oraz bram przeciwpożarowych
- Uzyskanie certyfikatu jakości ISO 9002:1994

**2002**

- Utworzenie struktury przedstawicieli regionalnych na terenie całego kraju

**2005**

- Zakup 50% akcji czeskiej spółki Hasil a.s. – lidera na rynku czeskim i słowackim w zakresie oddzieleń przeciwpożarowych
- Uzyskanie certyfikatu zgodności CE dla klap oddymiających
- Uruchomienie linii produkcji przeciwpożarowych bram przesuwnych
- Inwestycja funduszu *private equity* zarządzanego przez Innova Capital

**2006**

- Przeniesienie produkcji klap dymowych, pasm świetlnych oraz klap przeciwpożarowych do nowo wybudowanego zakładu w Ciepłowie koło Gdańska
- Utworzenie spółki zależnej w Rumunii
- Zakup pozostałych 50% spółki Hasil i przejęcie nad nią pełnej kontroli
- Utworzenie spółki zależnej na Ukrainie

## Historia Spółki – ważne daty

### 2007

- Debiut na Warszawskiej Gieldzie Papierów Wartościowych

### 2008

- Nabycie 100% udziałów w hiszpańskiej spółce Tecresa
- Nabycie 100% udziałów w polskiej spółce Bem

### 2009

- Utworzenie spółki Mercor-Proof z lokalnym partnerem w Rosji

### 2010

- Rozpoczęcie produkcji w Rosji

### 2011

- Uruchomienie własnej montowni na Ukrainie

